



亚洲开发银行报告

技术援助——9036：辽宁北黄海区域合作和发展战略

启动会报告

2017 年 8 月

本筹备资料在钱英和 Philip Chang 指导下，由 David Roland-Holst, Jean Francois Gautrin，及李善同，王伟光和杨松起草。

感谢王进和张兵男同志的杰出专业支持。

特别感谢 Edith Joan Nacpil 及庄健提供的意见和建议。

王智丰为研究提供了重要支持。

ASIAN DEVELOPMENT BANK

亚洲开发银行

菲律宾马尼拉市1550号

ADB大街6号, 曼达卢永

www.adb.org

2015年4月亚洲开发银行

ISSN 2313-6537 (印刷), 2313-6545 (e-ISSN)

发行编号. WPSXXXXX-X

本文观点为作者观点，并不完全代表亚开行或其理事会或政府观点。亚开行不对数据的准确性作担保，且不对使用本文数据所造成的后果承担任何责任。

本文所指的特定区域和地理位置、或在本文中使用“国家”一词，亚开行无意对任何区域或地理位置的法律地位或其他状态做出判断。

备注：本文的“\$”是美元。



由回收纸打印

目录

I.	行动纲要	5
II.	项目介绍	6
A.	项目背景	6
B.	项目影响和成果	6
C.	项目产出和任务	7
III.	项目管理计划	9
A.	项目管理结构	9
B.	顾问任务分工	9
C.	顾问组行动计划和时间表	14
	工作计划草案	14
D.	沟通机制	17
	建立协调机制	18
	建立评估机制	18
	建立定期汇报机制	18
IV.	启动阶段进展	18
A.	启动阶段的总体概况	18
B.	启动会目标	19
C.	区域间贸易（东北亚分析）	20
D.	辽宁在国家东北振兴战略中的作用	21
V.	调研机构	24
A.	基线评估	25
B.	技术研究	25
	技术报告 1——辽宁省基础设施面临的投融资问题	25
	技术报告 3——海铁多式联运交通的潜力和其对财政影响	28
	技术报告 4——辽宁省海港资源管理	29
	技术报告 5——国内外相关的区域合作经验	31
C.	战略计划研究和议案	32
VI.	召开启动会	Error! Bookmark not defined.
A.	启动会主要活动	33
B.	具体讨论问题（参见下方附件 3 会议议程）	33
C.	通过交流互动获得的其他信息、经验教训和合作的可能性	34
VII.	下一步工作计划	34
VIII.	参考文献	36
附件 1:	设计和监测框架	38
附件 2:	项目工作计划	40
附件 3:	启动会会议议程	41

缩写

ADB – 亚洲开发银行
ASEAN – 东南亚国家联盟
CV – 简历
DOF – 财政厅
EA – 执行机构
GHG – 温室气体
IA – 实施机构
ICT – 信息和通信技术
ICTI – 因特网内容、技术和组织架构
JMEPA – 日蒙经济合作伙伴关系协定
LCEBDP - 辽宁沿海经济带发展规划
LPDF – 辽宁省财政厅
MDGs – 千年发展计划
MOC – 商务部
MOFA – 外交部
NDRC – 国家发展和改革委员会
NEA – 东北亚
NSCP – 南北走廊计划
NSR – 新丝路
OBOR – 一带一路
PFRIL – 辽宁省财政科学研究所
PRC – 中华人民共和国
RCI – 区域合作和一体化
SDGS – 可持续发展目标
SME – 中小型企业
SOE – 国有企业
TA – 技术援助
TIRC – 国际道路运输公约
WTO – 世界贸易组织

I. 行动纲要

1. 本启动报告主要总结亚开行技术援助项目9036号文件的目标和基本执行情况和战略，包括递交辽宁省区域合作和一体化需求评估方案、发展战略和执行计划。项目重点研究如何减少辽宁与国内其他地区，以及东北亚地区的贸易、商务和投资壁垒。本项目的总体目标则是帮助辽宁省在国家、区域和全球各项经济动议规划下所需履行的各项要务提供路线图。在本项目的第一阶段，本项目已经召开启动会，对项目所要研究的问题、方向和实施安排（包括工作计划、交付截止日和协调工作）达成一致，本报告涵盖以上所有内容。

II. 项目介绍

A. 项目背景

2. 辽宁省是通往东北亚的要塞，东北亚包括吉林、黑龙江省、内蒙古部分地区、及中国东北边界境外地区及其他东北亚经济体。由于这些地区地理位置上的临界，辽宁省是中国第一个实现工业化的省份，并且自19世纪就开始吸引大量外部投资。得益于该省份的钢铁和能源储量，其工业化的脚步在中华人民共和国成立以后更为迅速。很多大型的产业集群仍然呈现一片欣欣向荣的发展趋势，如鞍山市，就有着辽宁省最大的钢铁产业集群。
3. 这些企业在早期都是中国推动工业化进程中的旗舰资产，在新世纪对经济增长、就业和推动人民生活水平不再起到任何重大助推器的作用。中央政府意识到这些严重依赖重工业的省份所面临的困难处境，于2004年开启了振兴东北老工业基地计划，在取得一些进步后，该计划又被修改并纳入了第11个五年计划（2006-2010）。而正如我们在项目启动报告中详细阐述的，该地区的经济现状正在急剧恶化，因而应做出新的评估和战略制定。
4. 本技术援助项目（TA-9036）于2016年1月份在中华人民共和国和亚开行之间签署协议，旨在递交辽宁省区域合作和一体化需求评估方案、发展战略和执行计划以解决这些挑战。本项技术援助会将重点放在减少辽宁省与中国其他地区以及东北亚的贸易、商务和金融一体化壁垒。本评估意在为辽宁省履行其在国家、区域和全球层面的各项商贸动议下的要务提供一份路线图。技术援助的背景调查表明区域合作一体化技术援助可以为辽宁省再次实现共享型、可持续发展的经济发展模式作出巨大贡献。但要完全发挥辽宁的潜能，中央和省一级政府必须致力于推行对贸易、交通、法规的透明度和建设良好投资环境的有利政策。

B. 项目影响和结果

5. 本项目旨在帮助新一代的政策动议的产出，通过促进并更有效利用区域合作一体化以重振辽宁省的经济发展。项目重点关注减少辽宁与中国其他地区和东北亚地区的贸易、商务和投资壁垒。评估报告旨在为辽宁省在各项国家级政策动议如“新丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”，以及一系列其他中华人民共和国国内、区域间及全球的商贸动议下履行其要务拿出一份路线图。本项目的背景研究表明区域合作一体化可对辽宁省实现更为共享型、可持续发展的经济增长作出重大贡献。但要完全发挥辽宁的潜能，中央和省一级政府必须致力推行对贸易、交通、法规的透明度和建设良好投资环境的有利政策。

7 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

6. 本技术援助与亚开行在亚太区实现区域经济一体化的核心目标一致。促进共享型的增长和区域间合作是亚开行和中华人民共和国合作伙伴关系战略中（2016-2020）的两项策略重点，该战略鼓励贸易往来和市场准入以促进区域发展。
7. 附件1为项目设计和监测框架总结，附件2为当前的工作计划。一般来说，项目包括为中央和省级政府政策制定者提供政策研究和顾问咨询，包括为辽宁省的经济发展提供一系列的知识产品、能力建设服务。召开顾问会议、技术报告、开展知识普及宣讲和能力建设来促进公共和私有领域的共同参与，积极开展政策对话、以循证方法来促进新一代政策的产生，促进辽宁省经济多元化、可持续、共享型增长。这些动议将遵循中央政府的领导方针并借鉴其他地区的经验，来重点解决以下问题（包括但不限于）：
 - i. 产出针对辽宁省情况的动议，促进其 WTO 贸易促进协议的有利实施；
 - ii. 研究辽宁省如何能从最近日本和内蒙古刚启动的经济伙伴合作关系协定中受益；
 - iii. 积极与中国海关当局沟通，研究在中国加入 TIR 协定后如何将辽宁建立为一个高效运转的交通枢纽和贸易走廊；受制于辽宁有限的国际边界，其对 TIR 的主要贡献将是通过二级贸易往来和跨省之间贸易往来间接提供的；
 - iv. 对早些时候提出的区域发展计划，包括 5+1 计划执行情况的评估，辽宁省沿海经济带发展计划和振兴东北老工业基地计划的实施进行评估。

C. 项目产出和任务¹

本项目包括以下三个部分：

产出 1:充分与当地对接单位、利益方接触、沟通并开展宣讲普及活动；

产出 2:包括审核政策性依据、当地和区域间基线及历史评估报告、战略分析的知识产品；

产出 3:项目汇报材料。

产出 1: 充分与当地对接单位、利益方接触、沟通并开展宣讲普及活动

- i. 对有意向的国家级和省级对接单位进行介绍。当地政府的项目活动将由顾问团一行到访辽宁省开始启动。项目介绍和当地对接单位的对话沟通将是重中

¹ 如任务大纲所详述——将于实施机构进一步讨论和确认。

之重。项目援助的实施机构将是辽宁省财政研究院，但建议其他对本项目有兴趣或有义务的省政府部门和地方办公室参加。

- ii. 项目启动会。启动会在2017年的5月召开，主要目的是审核项目的技术细节，包括研究的问题、方法和数据。启动会还邀请了其他政府对接机构参加，包括辽宁省政府和亚开行相关政府机构的代表，同时也会根据项目需求邀请其他省一级和当地政府代表参加。
- iii. 能力建设会。将根据技术研究报告，同当地和国家一级的利益方展开磋商以提升各方对促进子区域间、区域间和国际贸易机会的意识。研究组成员组成将听取当地对接单位的意见，并体现技术援助的总体目标。能力建设会将在2017年第四季度或2018年的第一季度召开。这将包括对如新加坡、鹿特丹、旧金山湾区这样的全球领先贸易和物流集散地进行学习访问。
- iv. 区域合作一体化战略宣讲会。该会将会更加清晰的分享本项目的知识产品和战略信息，邀请公共和私人领域的相关各方参加。该活动应安排在2018年的第一或第二季度。

产出 2:包括审核政策性依据、当地和区域间经济和政策的评估、战略分析等知识产品。产出六份报告，包括五份独立的技术研究报告和一份总体的需求评估报告。

- i. 在“一带一路”下辽宁省的公共基础设施建设所面临的投融资问题，包括检视如何推动辽宁省公私合营模式下的基础设施建设。
- ii. 为辽宁省装备制造产业的国际扩张搭建政策框架，包括减少对外投资的风险，建设吸引外资的有利环境。
- iii. 辽宁省海铁联运的潜能和其财政影响，包括认真检视相关政策阻碍和关键节点，同时从财政角度根据研究结果提供一个可行的政策议案。
- iv. 辽宁省海港资源管理，包括省级海港能力评估、目前市场情况和贸易流量（国内和国际）、基础设施资产管理办法、海港内部和海港之间竞争环境以及如何最大限度提高利用率以保障区域内的需求（包括日蒙经济合作伙伴关系协定催生的需求）完全得到满足。
- v. 国内外区域合作项目的设计和 implement 相关经验，包括评估其他国家和中国其他省市的经验措施。本研究报告将研究俄罗斯、印度等其他国家“南北走廊计划”、美国“新丝路计划”和日本的“丝绸之路外交战略”等类似动议。此外，本报告还将研究并借鉴中国其他省市在吸引对内投资、管理基建资金和支持公司国际化发展的经验措施。

9 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

- vi. 区域合作和一体化需求评估报告、发展战略和执行计划草案。

产出3：项目报告材料

- i. 概要：即本报告，概述技术援助计划实施的总体目标、资源和时间表。
- ii. 启动报告：本报告较为详细地描述项目目标和措施，包括区域贸易的研究文献和实施策略的讨论。
- iii. 进度报告：对实施内容和重大事件定期汇报，包括目标报告、季度进展总结和突发情况报告、磋商和建议。
- iv. 终期总结报告：项目总结，包括整个项目活动、建议、成果和教训的概况；整个项目经验、成果和教训的回顾。最终总结报告涵盖政府和亚开行的意见。

III. 项目管理计划

A. 项目管理结构

- 8. 辽宁省财政厅是本技术援助的执行机构。辽宁省财政研究院是本技术援助的实施机构。执行机构、实施机构和亚开行在项目实施过程中将通力合作并全局指导。亚开行通过公开招标建立了一个专家组。专家组由六位专家组成，包括三位国外专家和三位国内专家。每个专家都在各自领域的政策研究和经济评估有着丰富经验。
- 9. 亚开行援助项目专家组包括东亚局公共管理、金融和区域合作处处长钱英；任务组长Philip Chang；高级经济师（后备组长）庄健和经济师 Edith Joan Nacpil。

B. 专家组任务分工

- 10. 任务大纲要求六位专家不同程度地参与到所有项目活动中。专家组长协调安排小组整体工作，负责具体任务分配并监督成果。在项目过程中，亚开行和政府对接人员可以根据其需求和意向随项目组工作人员参与项目，但所有项目相关的正式活动至少有一名主要专家组成员出席参加。六名专家可自行或集体到访考察该区域，但所有成员必须参与所有普及宣传活动。专家组成员和各自分工请见表格2-1。

表格2-1 专家组成员和各自分工

专家组成员	职位和分工
-------	-------

<p>David Roland-Holst</p>	<p>组长/贸易和发展专家</p> <p>组长是贸易和发展经济学家，对东北亚、区域协定和世界贸易组织有深入研究。他主要负责各阶段成果的协调统一、互补、质量和准时产出。</p> <p>组长同时负责以下工作以建立政府对援助计划的主导地位：</p> <p>(i) 在辽宁省财政厅和亚开行项目主管的指导下，根据援助计划报告中的规定以及政府和亚开行之间的协议，执行援助计划；</p> <p>(ii) 协调并管理技术援助顾问的投入、活动和产出，包括给小组成员分配任务并根据技术援助规定的时间表监督他们完成各项任务的表现；召开并主导实施中主要问题的讨论会；负责技术援助质量控制和保障管理；</p> <p>(iii) 主导论证工作、确定关键问题、提出并分析替代方案、有效利用亚开行相关技术援助报告；查找相关文献和寻找国际经验并应用到分析论证中；阐述并佐证小组成员提出的建议方案；</p> <p>(iv) 与辽宁省财政厅和亚开行建立汇报机制，保证双方和其它利益相关方定期了解项目进展；</p> <p>(v) 在现有的技术研究成果基础上，准备适合公开出版的出版物材料或其他信息披露正式文件；材料为中英双语，内容需适应受众，并符合辽宁省财政厅和亚开行的需求（所有主要的项目成果均翻译成中文）；</p> <p>(vi) 组织与辽宁省财政厅和其他利益相关方之间的研讨会和协商；</p> <p>(vii) 准备所有技术援助报告并及时提交；协助辽宁省财政厅和亚开行进行技术援助报告审议；</p> <p>(viii) 与活动合作方沟通，让他们知悉开展的项目内容并保持高度协调，避免工作重复或重叠；</p>
<p>Jean-Francois Gautrin</p>	<p>基础设施融资专家 (交通):</p> <p>该专家在设计区域发展多式联运基础设施投资方案方面有经验丰富；熟悉交通基础设施资本，以及它们的功能、能力和在中国东北部与东北亚实施的实操性和互补性；深入了解适应中国东北部与东北亚基础设施的多种融资方案。</p>

	<p>该专家主要负责如下工作：</p> <p>(i) 准备辽宁省为促进区域合作一体化的交通基础设施发展和融资技术研究方案；</p> <p>(ii) 与辽宁省财政厅紧密合作，明确重点需求和融资来源（公募和私募）；</p> <p>(iii) 投资方案需满足主要产业需求，与现有投资互补以支持扩大自由贸易、提高竞争力；同时</p> <p>(iv) 提出可行性建议，以最大程度优化现有和未来交通基础设施。该顾问专家将与组长兼经济学家紧密合作，起草辽宁区域合作和一体化需求评估和发展战略；</p> <p>(v) 协助组织和协调启动、中期和终期总结会；</p> <p>(v) 技术研究报告1的第一作者——《辽宁省公共基础设施的投融资问题》。</p>
<p>李善同</p> <p>中国发展研究基金会学术委员会副主席</p>	<p>经济政策分析师：</p> <p>该顾问专家在吸引国外直接投资和产业扩张的经济分析领域取得过高等学位（博士、硕士或同等学历）；熟悉区域发展战略的制定和评估；熟悉贸易和投资数据；熟悉中国东北部和东北亚工业基地及其起源、比较优势和未来发展前景。</p> <p>该顾问专家主要负责以下工作：</p> <p>i. 确立评估技术援助成果影响力的基线；</p> <p>ii. 起草一系列金融和经济研究报告，以支持辽宁区域合作和一体化需求评估、发展战略和行动计划的筹备工作；</p> <p>iii. 技术研究报告 2 的第一作者——《辽宁省支持装备制造业国际扩张的政策框架》；</p> <p>iv. 明确区域发展战略实施后可能产生的直接新兴市场；同时</p> <p>v. 组织策划研讨会内容和利益相关方会议；与组长和基础设施融资顾问专家紧密合作，起草区域需求评估和发展战略。</p> <p>该顾问专家需提供如下产出：</p> <p>对基线评估提出建议；</p> <p>对三个研究会内容提出建议并参加；</p>

	<p>编写五份技术报告之一：技术研究报告 2——《辽宁省装备制造业国际发展政策框架》；</p> <p>对其他四份技术报告提供所需建议；</p> <p>对战略分析报告提供所需建议；</p> <p>对终期研究报告提供所需建议；</p>
<p>王伟光</p> <p>---</p> <p>辽宁大学经济学系教授</p>	<p>经济政策分析师：</p> <p>该顾问专家在吸引国外直接投资和产业扩张的经济分析领域取得过高等学位（博士、硕士或同等学历）；研究区域发展战略的制定和评估至少有十年经验；熟悉贸易和投资数据；中国东北部和东北亚工业基地及其起源、比较优势和未来发展前景有充分认识。</p> <p>该顾问专家主要负责以下工作：</p> <p>i. 确立评估技术援助成果影响力的基线；</p> <p>ii. 起草一系列金融和经济研究报告，以支持辽宁区域合作和一体化需求评估、发展战略和行动计划；</p> <p>iii. 技术研究报告 4 的第一作者——《辽宁省海港资源管理》；</p> <p>iv. 明确区域发展战略实施后可能直接带动产生的新兴市场；同时</p> <p>v. 组织策划研讨会内容和利益相关方会议；与组长和基础设施融资顾问专家紧密合作，起草区域需求评估和发展战略。</p> <p>该顾问专家需提供如下产出：</p> <p>按需对基线评估提供建议；</p> <p>对三个研究会提出建议并参加；</p> <p>编写五份技术报告之一：技术研究报告 4——《辽宁省海港资源管理》；</p> <p>对其他四份技术报告提供所需建议；</p> <p>对战略分析报告提供所需建议；</p> <p>对终期研究报告提供所需建议；</p>
<p>杨松</p> <p>---</p> <p>辽宁大学法学院院长</p>	<p>经济政策分析师：</p> <p>该顾问专家在吸引国外直接投资和产业扩张的经济分析领域取得过高等学位（博士、硕士或同等学历）；研究区域发展战略的制定评估数十年；熟悉贸易和投资数据；熟悉中国东北部和东北亚工业基地及其起源、比较优势和未来发展前景。</p> <p>该顾问专家主要负责以下工作：</p>

13 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

	<p>i.确立评估技术援助成果影响力的基线；</p> <p>ii.起草一系列金融和经济研究报告，以支持辽宁区域合作一体化需求评估、发展战略和行动计划；</p> <p>iii. 技术研究报告 3 的第一作者——《辽宁省的海路—铁路多式联运潜力及其财政影响》；</p> <p>iv.明确区域发展战略实施后可能直接带动产生的新兴市场；同时</p> <p>v.组组织策划研讨会内容和利益相关方会议；与组长和基础设施融资顾问专家紧密合作，起草区域需求评估和发展战略；</p> <p>该顾问专家需取得如下成果：</p> <p>对基线评估提供建议；</p> <p>对三个研究会提出建议并参加；</p> <p>编写五份技术报告之一：技术研究报告 3——《辽宁省的海路—铁路多式联运潜力及其财政影响》</p> <p>对其他四份技术报告提供所需建议；</p> <p>对战略分析报告提供所需建议；</p> <p>对终期研究报告提供所需建议；</p>
--	---

C. 顾问的工作计划和时间表

11. 此次技术援助时间表原先计划为2016年9月到2018年2月。根据项目周期和任务，初步工作计划和时间表已经制定（分别详见附件2、3）。

工作方案草案

12. 工作计划提供了项目主要活动的时间表。同时还进行了项目任务分配，并以此为基础对项目进行管理、协调和监管，同时为顾问组提供清晰的框架，向支持和合作单位报告项目进展。在技术援助过程中，顾问组将监管和更新计划，以适应变化并推动项目及时取得进展。

13. 整体项目执行分为两个阶段，每阶段包含以下子任务：

一阶段- 项目组织和启动:

14 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

- 项目筹备
- 制定概念文件和技术援助执行时间表
- 开展基线影响评估
- 辽宁省实地考察
- 产出中期报告
- 举办启动研讨会
- 产出启动报告
- 启动技术研究

二阶段 – 能力建设和战略评估:

- 举办能力建设研讨会
- 审议国家和区域政策经验
- 制定战略建议书推动贸易、吸引投资
- 提供加强基础设施来推动贸易增长的议案

三阶段 - 项目组织和启动:

- 起草终期总结报告
- 技术援助总结研讨会
- 修改并提交终期总结报告

14. 项目的文件报告（以及进度报告）将包括以下九个文件（括号中为作者）

1. 概念文件
2. 启动报告

15 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

3. 技术研究1 – 辽宁省公共基础设施的投融资问题 (Jean Francois Gautrin)
4. 技术研究2 – 辽宁省支持装备制造业国际扩张的政策框架 (李善同)
5. 技术研究3 – 辽宁省的海路—铁路多式联运潜力及其财政影响 (杨松)
6. 技术研究4 – 辽宁省海港资源管理 (王伟光)
7. 技术研究5 – 设计和实施区域发展项目的外国经验 (David Roland-Holst)
8. 区域合作和一体化需求评估、发展战略和执行行动计划草案 (顾问组全体成员)
9. 终期总结报告 (顾问组全体成员)

时间表和报告要求详见表 2-2。

表 2-2 时间表和报告要求

序号	报告内容	提交日期	接收方	格式
1	概念文件	12 月 16 日	亚开行和中国 /执行机构	中英双语，一 式三份
2	启动报告	8 月 17 日	亚开行和中国 /执行机构	中英双语，一 式三份
3	技术研究报告 1	9 月 17 日	亚开行和中国 /执行机构	中英双语，一 式三份
4	技术研究报告 2	9 月 17 日	亚开行和中国 /执行机构	中英双语，一 式三份
5	技术研究报告 3	9 月 17 日	亚开行和中国 /执行机构	中英双语，一 式三份
6	技术研究报告 4	9 月 17 日	亚开行和中国 /执行机构	中英双语，一 式三份
7	技术研究报告 5	9 月 17 日	亚开行和中国 /执行机构	中英双语，一 式三份
8	区域合作和一 体化需求评估 初稿	11 月 17 日	亚开行和中国 /执行机构	中英双语，一 式三份
9	最终总结报告	2 月 18 日	亚开行和中国 /执行机构	中英双语，一 式三份

D. 沟通机制

15. 执行机构、实施机构、亚开行和顾问组之间的紧密合作是项目成功的关键。为方便各方之间开展充分交流和协调，从项目启动开始实行沟通机制。

建立协调机制

16. 根据工作计划，执行机构、实施机构、亚开行和顾问组将合作开展项目研究和研讨会。

研究协调

17. 关于项目研究活动，顾问们主要负责开展研究，包括数据收集、分析和阐释。最初在研究方面执行机构的协调作用是推动当地的进展并为顾问专家提供后勤支持。执行机构和实施机构应特别负责在研究领域与当地政府加强交流，推动项目顺利执行。顾问组负责策划执行实地调研、对利益相关方了解情况以及数据收集。当地政府将在实地调研的城市帮助开展调研并提供相关信息和数据。

研讨会协调

18. 就像在此文件中描述的，三个研讨会目的各不相同。根据技术援助的政策重点，顾问组将主要负责开发项目以及研讨会内容，与执行机构、实施机构和亚开行紧密沟通确保及时组织、招聘和后勤。

具体保证

19. 此技术援助原先的任务大纲规定中华人民共和国将为顾问免费提供技术援助以助其完成援助计划，在启动会上，对顾问小组的支持保证得到了进一步的明确并达成以下一致：

中国政府为顾问就此次技术援助所需对接免费提供以下场所、服务、材料、文本和信息：

- 中国政府提供的文件、资料、数据、信息和地图；
- 在执行机构中指定对接工作人员与顾问紧密合作，顺利完成服务；
- 在实施机构中指定对接工作人员与顾问密切合作并加入评估小组；
- 为中国政府对接的工作人员提供薪酬、每日津贴和其他必要的条件；

17 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

20. 总体而言，启动会的基础上，我们的专家已经进一步了解了当地的问题和关注点，以便更好的做政策分析和对话，对于我们来说，顾问小组更充分沟通了技术援助的目标，即为执行机构和实施机构提供更加具有实际意义和及时的知识产品。这些活动将为技术援助项目的实施和结构的沟通搭建一个更为有建设性和合作的基础。现在我们计划把工作范围扩展到辽宁省的公私利益相关团体中。

建立评估机制

21. 已建立项目内部评估机制。评估组将纳入实施机构和亚开行的代表。评估组将审议并提供关于项目报告和政策建议的相关意见。根据评估组建议进行修改并改进项目产出。

建立定期报告机制

22. 已直接与实施机构、亚开行以及国家政府对接人员建立报告制度。顾问组将确保他们以及其他利益相关方定期获悉工作进展。

23. 顾问们将至少每月定期（面对面或视频）举行一次会议，根据项目时间表安排，完成项目启动报告、中期报告和终期总结报告，并将这些报告提交给实施机构和亚开行。将根据每个报告的审核组的反馈意见修改和改进项目产出，再进行广泛发布。

IV. 启动阶段的进展

A. 启动阶段的总体概况

24. 2016年9月底，顾问们和亚开行正式签署服务合同。项目于顾问组10月份实地考察马尼拉正式启动，现计划于2018年2月结束。

启动阶段的工作完成情况如下：

- 10月18-22日，顾问组访问北京，与中国顾问项目组成员会面(详见10/31/16 BTOR)
- 11月26-27日，三位中国顾问专家在沈阳会面，对推动当地相关方参与项目和项目经济评估的策略讨论 (见12/7/16 BTOR)
- 建立在亚开行/MNL、亚开行/RM北京、顾问组和重点研究区域之间的沟通机制和协调机制
- 顾问组深化了对项目框架文件、项目预期目标和成绩、产出和任务的理解

18 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

- 确定每位顾问的具体职责和工作
- 制定工作计划
- 顾问组分工合作并准备启动报告
- 设计项目研究方法初稿
- 启动数据收集
- 11月，尝试协调顾问组实地调研沈阳，与执行机构（辽宁省财政厅）沟通协调，但他们要求此项活动推迟到2017年第二季度。
- 2017年5月，启动会成功在沈阳召开（详细讨论如下）。

B. 启动会目标

25. 按照顾问咨询服务协议，在提交启动报告之后顾问组织了项目一阶段的其他工作，特别是启动研讨会。研讨会（详见第六部分）总结介绍了技术援助并展示了初始研究想法、项目一阶段的主要发现并讨论了如何为五项具体技术研究做好准备（详见第五部分），重点关注以下议题：

- (a) 辽宁省公共基础设施的投融资问题
- (b) 辽宁省支持装备制造业国际扩张的政策框架
- (c) 辽宁省的海路—铁路多式联运潜力及其财政影响
- (d) 辽宁省的海港资源管理
- (e) 设计和执行区域合作项目的相关国内和国际经验

研讨会的主要目标是就讨论的议题达成一致，及在顾问组与当地支持机构，包括执行机构，实施机构、当地公私利益相关方和亚开行之间就项目方向和执行安排（包括工作计划、产出时间节点和协调安排）达成一致。此次研讨会重申了技术援助的整体目标，并最终确定了项目的执行战略。

c. 区域间贸易分析（东北亚）

基线

26. 辽宁省在东北亚区域经济合作发挥着重要作用，而这种合作对辽宁省自身的发展有着重要意义。在2000到2006年的相关数据的基础上，一项实证研究分析了辽宁省和东北亚国家之间的互补性²。该计算分析了RCA和辽宁在东北亚地区的贸易潜能，并明确指出了东北亚国家的市场对辽宁经济的影响。和这些国家进一步合作的方向也在该研究报告中指出。
27. 在贸易方面，日本和韩国是辽宁两个最大的区域性外贸伙伴，其与辽宁在制造业供给链的贸易合作是双向的（出口和进口），它们是促进辽宁当前经济增长的主要原因，根据最新的数据，张（2007）使用线性回归模型来展示和韩国的双边贸易和投资是如何加速了辽宁的经济发展。特别是韩国的资本产品的引入正在提高辽宁的生产率而韩国逐渐成为辽宁的制造和服务输出市场。
28. 和韩国及日本比起来，辽宁和蒙古、俄罗斯、朝鲜的贸易往来在规模上就相对较小但有巨大潜能亟待发挥。
29. 在投资方面，外商直接投资主要集中在辽宁的制造业和房地产，这对其工业结构的调整未起到积极作用³。辽宁应拿出一些优惠政策来吸引更多的投资转向新兴产业。
30. 辽宁大连的自由贸易示范区在第一个月投入了数十亿人民币（7.309亿美元）⁴旨在成为对东北亚开放及合作的重要区域。
31. 在一项对2001-2012年中国东北部地区和东南亚地区外贸数据进行深入分析的报告中，中国研究人员评估了区域经济合作联系的基线情况，将中国东北地区和东北亚地区建立的工业基地联系起来分析。⁵他们关注的是区域经济合作带来的商机能成为促进辽宁省老工业基地升级换代的助推器。作者建议采取一系列的改革措施来促进经济增长，其中有部分内容也由本次专家组提议。
32. 中国老东北地区的工业基地和东北亚国家贸易往来的整体情况还是维持增长态势（潘宏.2014），但还是存在以下几方面的问题：

²张弛和周萍萍. 2008.

³刁秀华和张婷婷. 2011b.

⁴中国日报. 2017.

⁵付云鹏, 宋宝燕和 李燕.2016.

- ❖ 按照全球的标准，其贸易的规模不再算大，经济规模和作为运输和供应链一体化中心对该区域的吸引力有限；
- ❖ 不同省级次区域的发展不平衡；
- ❖ 东北亚还未实现一个相对统一的区域市场；
- ❖ 对于当地品牌的国际辨识度不高，这对整个国家来说也是挑战之一——中国制造业80%的出口仍然是标持的外国名牌；
- ❖ 出口产品中低附加值产品（初级产品）占有较大比重；
- ❖ 资源密集型出口占有较大比重；
- ❖ 更为技能、技术（机械和电子制造产品）密集型的出口比重较小；
- ❖ 本省的主要国企似乎并不能在技术或市场上占有领先地位。

未来东北亚老工业基地和东北亚国家之间的合作都需要更多的关注在科技、环境领域的合作，在文化方面的交流将进一步扩大市场和促进供应链整合。有必要通过增强政治互信来促进这个融合的过程。

促进贸易的政策动议

33. 辽宁省现在最新上马且更为有野心的促进区域贸易动议是在省内建立现代系统的自由贸易区。辽宁自由贸易试验区的主要目标是加速以市场为导向的体制改革。这将进一步促进结构性经济调整并建立一个现代化的生长动态，促进当地的竞争力并促进东北工业基地的对外开放。这些动议计划将要求政府提供强大的法律支持和保障以确保改革有序进行和自由贸易试验区的健康发展。改革的三个基石——立法、法治和司法将更能造就这些新兴且更有活力的市场机遇。一份对于这个问题进行研究的白皮书则强调必须从法律上保障辽宁自由贸易试验区得以实施的目标⁶。本报告对即刻解决这些问题并提供必要的法律保障的具体要求做了阐述，包括对辽宁自由贸易试验区的设计和 implement 提供大量建议。

34. 除了在制造业的核心供应链能力，辽宁有巨大潜能来连接区域和全球贸易并实现其和中国其他省市区域的互联互通。最近对辽宁省的SWOT的分析研究⁷就明确揭示了其成为中国东北亚地区物流中心乃至成为东北亚地区贸易中心的潜能。

⁶王子正和王毅华. 2017.

⁷刁秀华和张婷婷. 2011b.

这种扩张将是技术和技能密集型的，促进信息、分销配送和快递物流服务来支撑更大一级的省级和区域的装备制造工业基地，并快速扩大服务领域的贸易。

D. 为实现重振中国东北地区发展政府动议中辽宁省所应发挥的作用

国家级的政府型战略动议

35. 为了更快的开放和重振东北地区的发展，中国国务院发布了关于在辽宁省设立自由贸易试验区的指导性文件（国务院. 2017）。自由贸易试验区将在未来三到五年内建成为一个高端产业的贸易工业园区，有便利的投资和贸易设施，更好的金融服务和更高效率的监管方式。最初的自由贸易试验区计划纳入大连、沈阳和营口。
36. 所有的中央政府相关支持部门都认为辽宁应该依靠实体经济的基本面，包括供应链和市场营销服务来重振东北地区的经济。同时，在供给侧结构性的改革很明显是不可能避免的且国有企业应该在该过程中为其他的经济领域起到示范带头作用⁸。
37. 税收和财务政策的支持对重振东北地区的经济是非常重要的外部助力；工业发展和企业改革对重振东北亚是关键⁹。但有必要注意过度依赖房地产和其他非生产性资产的投资，特别是信贷支持的项目可能会对可持续生产率和促进就业增长真正的基本面造成负面影响。有时候政策的制定有很长的财务周期因为它们是靠负债融资，且由此造成的经济动荡会对私营业主造成系统性的市场风险。
38. 国家发展和改革委员会（发改委:2017）、中国开发银行和中国建设银行都致力于帮助辽宁开展12项公私合营示范项目，包括建设新的医院、学校、桥梁、水库和至少一条地铁线路和若干个旅游项目。
39. 发改委计划列出在东北亚重点扶持137个重点任务来促进辽宁省的经济升级换代，改善民生、促进就业机会和简化行政流程。为了更好的完成这些任务，国务院指示开启固定资产项目总计127项，包括在未来三年的交通、能源建设、水运、农业、城市和农村建设等。

⁸ 中国日报, 2017.

⁹ 金凤君和陈明星. 2010.

辽宁省的政府战略动议

40. 辽宁省进一步壮大战略性新兴产业的实施意见（GOLP: 2015a）指出，根据辽宁的基础条件和经济特色，辽宁应在七个重点产业重新规划和加速发展和创新：

- A. 高端装备制造业；
- B. 新型的信息技术；
- C. 生物科技；
- D. 节能且环境友好型的装备和技术；
- E. 新能源；
- F. 新型材料；
- G. 新能源汽车技术。

41. 本报告同样列出了在辽宁和上述产业相关的重点企业以及一系列可助其发展的政策措施。

42. 另一项省政府计划文件（GOLP: 2015）则强调从整体上为辽宁制定省级目标和政策动议来促进私营市场经济的增长和发展，包括简化行政流程、税收减免、建立更多的企业孵化器，帮助私营企业获得更多融资、让私营企业参与到国企的改革过程中等等。

辽宁省产业历史遗留问题和结构性过度

43. 从2003年到2007年，辽宁经济重振战略（国家和省级）并不是很有效。根据一份对东北三省和中国其他省份的详细比对分析¹⁰，这种情况只能通过重振政策来改变，包括更为坚定的对研发、创新技术进行投入、对更高价值的劳动力、技术和资源生产效率的投入。

44. 辽宁省现在的工业产业结构有四个突出方面。

- A. 第二产业的发展正在加速且重工业仍占主导地位；
- B. 第三产业占比减少，但对经济增长的贡献率在提高；

¹⁰这些问题正由国内十分有建树的研究员进行研究（如 Xing: 2015），其研究对政策对话做出了重要贡献。

23 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

- C. 第二产业的劳动生产率在逐步上升，但三个产业的比较劳动生产率差异正在变大；
- D. 就业从第一产业逐渐转移到第三产业（服务业）。服务已经成为就业增长的主要渠道，但生产率（实际工资潜能也因此）仍保持低水平。

主要存在的挑战：

- 1. 现在的产业结构不能完全满足辽宁经济实现现代化、增强国际竞争力的需求；
- 2. 辽宁的生产率水平和行业市场一体化未能和全球标准同步；
- 3. 服务业未能吸引足够投资来支持其自身的现代化或者产业基础。该领域应该以技能密集型就业为主。

政策的初步思考：

- 45. 来自公共和私营领域的主要权威观点都认为辽宁在历史上的经济优势主要是体现在重工业和资源密集型产业，而这已经不再成为保持竞争力和经济增长态势的保证。由此，专家组普遍认为省级的发展计划需要调整投资方向并支持公私领域将投资转移到新方向。
- 46. 由国内有声望的专家开展的研究强调老工业基地的亟待转型。他们分析了东北重工业基地衰落的主要原因，并对最近几年的重振计划给出了初步的评估，且指出未来重振计划的主要长期挑战，总结出中国东北亚地区要想避免在相关经济领域持续衰败必须做到以下几点：
 - 1) 中央政府长期的政策支持非常重要；
 - 2) 系统性的经济改革和结构调整是重要战略，特别是国企改革，同时发展新的产业和对传统（有优势的）产业升级换代同样重要；
 - 3) 当地政府应起到间接作用，避免对市场经济和资本市场进行不必要的干预（包括房地产市场）；和
 - 4) 社会安全和投资环境应同时得以改善；
- 47. 除了以上这些要点之外，其还强调了在过去缺乏准确信息和/或不愿意承认老工业区的弱点导致了过去一些政策动议的失败。面向未来，重振老工业基地应怀着全

新的决心，和国家一级政府配合并作为一个整体的区域计划纳入经济增长、社会进步和环境增长。

V. 研究组织

48. 作为本次技术援助的主要产出，顾问们将制定辽宁省的区域合作和一体化需求评估、发展战略及执行计划。研究将部分关注如何减少省际以及和东北亚境内的商贸往来障碍。将提供辽宁省完成国家级计划下其任务的路线图，使得区域合作和一体化的效益最大化。这些政策咨询活动将以独立政策研究开展。
49. 研究正由亚开行雇请的顾问开展，并由执行和实施机构提供咨询和支持。在启动阶段，顾问组已经审议和与区域合作和一体化政策、项目、模式、成果、机会和挑战相关的文件以及辽宁省、中国和东北亚有关的区域合作和一体化挑战和经济复兴战略(见以上第四部分C点)。项目最近将开启与当地对接方的协商，开展调研活动和数据收集。项目研究活动将在六个互相关联的渠道开展。

A. 基线评估

50. 为了从历史角度说明辽宁省初期的经济情况，顾问将对五个技术报告各开展具体的基线评估（项目的第二阶段）。这将包括研究中国振兴东北措施范围覆盖面的研究，评估区域合作和一体化的潜力，以增强加大对东北亚的贸易和投资的信心。

B. 技术研究

51. 五项技术研究报告将作为技术援助的一部分来开展，每一项研究都以区域合作和一体化为导向，根据区域发展的关键特征来展开。这些报告将讨论整体项目和能力建设研讨会，最终以中英文版本发布。每份技术报告都将由顾问监审负责，但顾问组全体成员都会不同程度地为这些报告提供建议和支持。
52. 每个独立报告的话题都在首先在技术援助项目最开始的任務大纲里面确定，在和当地的对接方展开对话后，我们决定修改对报告课题以使得其所涵盖的内容和关注点能更多的贴近和及时帮助辽宁亟待实现的发展要务。顾问组组长抓住了增强与当地互动沟通并执行机构和实施机构所关注的更广泛的问题的一个契机，由此建议在启动会由当地指定的政策专家对我们的技术报告研究议程进行审议。
53. 正如启动会议程附件3中所示，我们让五位技术报告的作者分别作了发言，每位发言后都会由当地的专家点评他们的报告如何能更好地与当地的政策重点、问题和相关方配合。结论性发言已被翻译并发至五个发言的专家作者并要求他们结合当地对接方的关注点修改自己的任务大纲。在本节，我们总结了为所有五项技术报

告最初制定和后来修改后的任务大纲。五位专家都同意继续在修改后的任务大纲基础上开展工作，详见如下。

技术报告——辽宁省基础设施建设的投融资问题

技术报告1——最初的任务大纲

在“一带一路”的大背景下研究辽宁省公共基础设施建设的投融资问题，包括审视在公私合营模式下如何促进辽宁省的基础设施建设；

技术报告1——当地专家的建言

亚发行和项目组关注辽宁省区域合作和发展问题是件好事。我同意Jean Francois Gautrin先生在题为“辽宁省公共基础设施投融资”技术报告下的基本观点和的框架计划：

- A. 辽宁有很多国有的基础设施资产。为了能整合这些资产和多样化基础设施的投融资渠道，辽宁省设立了辽宁交通建设投资集团。我希望Jean Francois Gautrin先生能够让他的理论和实际情况紧密的结合起来，并且为辽宁省的公共基础设施发掘更多有效的投融资渠道。
- B. 作为重要的基础设施资源之一，辽宁省有很多的沿海港口。但是这些港口往往被独立运营而缺乏互相合作。我希望Jean Francois Gautrin先生能关注港口的管理创新并促进辽宁港口资源的使用率达到最大化。这不仅仅会使得区域合作更加高效，还会对重振老工业基地有帮助。
- C. 未来公私合营（PPP）模式将是基础设施投融资最重要的一个模型之一。但是在辽宁很难开展公私合营模式。我希望Jean Francois Gautrin先生能关注这个问题并提供可能的参考建议。最好还加入一些案例分析。

技术报告修改后的任务大纲

作为重振战略计划的一部分，技术报告的主要目标是为管理对基础设施的投资和建设其他投融资渠道提供建议，以此来更好的应对当前现行的经济形势。

本项研究有三个不同部分。第一部分是对当前的经济形势的交通运输领域进行基线研究或者尽职调查。第二部分是公私合营案例分析和经验分享，讨论如何将其适用于辽宁省的基础设施投资，第三部分是公私合营投融资对基础设施项目的实践建议。

基线评估报告首先会对辽宁省现有经济形势进行综合评估，顾问小组会在充分综合现有的振兴计划下所有复杂因素后作出该评估报告。第二，基线评估报告将单立一节专门研究基础设施投资所面临的问题。

第一部分的结论预计是基础设施投融资的其他管理和融资结构需要结合公私合营模式进行研究。辽宁省公私合营模式的经验较少，因此第二部分将主要基于国际经验和案例分析对公私合营项目和公私合营融资进行广泛研究。并不是所有的公私合营项目都是成功的而第二部分将会审议最佳案例和成功的条件。

第三部分会关注交通领域，并考虑辽宁省自身的特性，首要目标是强调所需要的法律和政策改变来保证公私合营项目的成功。第二，对每个运输模式建议最合适的公私合营模型及融资结构。所提建议必须实用且可行，也因此需由利益相关方进行测评。

技术报告 TR2——支持辽宁省装备制造业国际扩张的政策框架

技术报告2——最初的任务大纲

对支持辽宁省装备制造业国际扩张的政策框架的研究，包括减少对外投资的风险且建立一个更加友善的环境吸引外资；

技术报告2——当地专家的建言

这个研究课题非常切合实际。这对辽宁和整个国家的经济发展都有战略性的重要意义。

1. 本报告有以下特点：

- a. 该课题研究的框架范围很广。通过在全球装备制造业的框架下审视和评估辽宁省装备制造业的发展，我们可以分析其系统性的特征。
- b. 该课题研究的方向正确。在“一带一路”这个动议下研究辽宁省装备制造业的发展，研究人员中肯的列举出了辽宁省发展的优势和劣势。
- c. 该课题研究重点突出，其明确指出了主要任务、发展道路和未来的政策框架，且非常具有实际意义。
- d. 该课题研究内容丰富。研究的思路很清晰，技术路径合理且课题具有整体性。

2. 一些建议：

- a. 进一步在该课题研究中凸显第四次工业革命和智能装备。同时参见“中国制造 2025”，“中国制造 2025 辽宁行动纲要”和“加速推进战略性新兴产业三年行动计划”。将产业化和信息化整合起来。使用大数据整合装备制造业的产业链和价值链。促进核心技术并开发新的原材料以使得辽宁的制造业能进入高端市场。
- b. 鉴于辽宁省自由贸易试验区将会尝试一些新的想法并做大胆尝试，对第四部分的“辽宁省装备制造业发展环境”补充“辽宁省自由贸易试验区”的内容。
- c. 对于研究框架将其设计为启动报告没有问题。对于总结报告，我建议你们将前面的四个部分一起纳入到总结报告最后一个部分——“研究的主要内容”

中，并将其命名为研究背景、基本概念和世界格局、辽宁的现状和未来发展道路。

- d. 对于第三部分“辽宁装备制造业发展现状”，我建议将“现有问题”的部分后面，你们可以加入一些“原因分析”的篇幅来阐述为什么这些问题会发生。比如，机制体制问题，大众观点和价值观、创新力、商业环境、融资和能力支持等等。
- e. 将第二部分的标题名从“装备制造业发展格局”改为“装备制造业国内外发展格局”。
- f. 在第五部分的第五点“支持政策”下，将“加强组织领导”改为“优化商业环境”和“建立创新平台”。

技术报告 2——修改后的任务大纲

该课题报告将根据启动会的建议和讨论在第二技术报告中做以下三部分修改。修改内容如下：

1. 基于辽宁省装备制造业发展现状分析所做的技术报告的第一部分——“辽宁省装备制造业的发展现状分析”，我们将进一步分析阻碍辽宁省装备制造业发展的现有问题的成因。我们想就以下方面对成因进行分析如体制系统、思维概念、商业环境、融资和财政政策、人力资本和其他因素。
2. 技术报告的第二部分“辽宁省装备制造业发展环境的分析”，我们将加入国家和全球层面的装备制造业发展格局，并进一步清晰辽宁省装备制造业在国家及全球装备制造业中的定位。
3. 在技术报告的第五部分“辽宁省装备制造业国际化发展的政策分析”，我们将分析中央政府如何向辽宁省重振装备制造业提供支持并促进其国际化的发展。特别是我们还将进一步清晰中国有企业在辽宁省装备制造业中所应发挥的作用以及对如何推动辽宁省国有企业的改革进行讨论。

在这一部分我们将关注如何促进辽宁省的商业环境并建立创新平台，考虑如何运用辽宁自由贸易试验区的政策和其他现有政策。

技术报告 3——辽宁海铁多式联运潜力及其财政影响

技术报告 3——最初的任务大纲

对辽宁海铁多式联运潜力及其财政影响进行研究，将对有关政策性障碍和主要节点进行仔细考察并基于此通过公共财政的角度提供可行的政策建议。

技术报告3——当地专家的建言

谢谢杨松教授选择了海铁多式联运的这个研究课题。这已经不是一个新的概念，但出于很多原因，我们并没有对此进行足够的研究。辽宁省的海铁多式联运也未能有长足的发展。

在“一带一路”的动议下，海铁多式联运有着战略性意义。因为它能同时带动中国、日本、韩国、俄罗斯和蒙古之间的贸易往来。而辽宁可以作为这个贸易过程中的一个枢纽，所以我对这个技术课题报告感到非常激动。

建议如下：

1. 在分析中应考虑市场需求和产业结构，这将决定我们可以对什么样的产品进行贸易（集装箱还是散货）。因此我们可以选择最佳的运输方式。
2. 现况下因特网在运输和物流方面发挥了很重要的作用。如何将因特网+纳入到海铁多式联运中是本研究课题的一个重要研究方面。
3. 需要对体制性改革提出建议。现在的海运和铁路运输并未很好的衔接，机制改革和科学的政策对于将其联系在一起至关重要。

技术报告3——修改后的任务大纲

根据启动会的发言和讨论，本课题研究将在技术报告（以下简称 TR）做如下三部分修改，包括：

1. 在技术报告的第二部分，“本次研究的内容和目标”第三节，我们想在研究中加入对促进东北亚国家之间合作所产生的影响。课题研究旨在考察辽宁的海铁多式联运如何促进中国和东北亚合作并使辽宁成为东北亚的中心。
2. 对技术报告中第二部分第五节增加一个研究课题，即因特网+的海铁多式联运，以分析该种运输模式的潜能和影响。
3. 将之前的第五节“可行性政策的建设”改为第六节并增加新的研究来分析在现有的辽宁自由贸易试验区和老工业产业基地相关的且互为重叠的政策下如何创造性的管控海铁空三种运输体系缺乏衔接的问题。

技术报告4——辽宁省港口资源管理

技术报告4——最初的任务大纲

研究辽宁省的海港资源管理，包括评估省级海港能力、现有市场和贸易流量（国内和国际）、基础设施资产管理实践、海港内部和海港之间的竞争环境以及产能最大化的建议，并确保服务区域需求（包括日本——蒙古经济合作关系协议的实施等）；

技术报告4——当地专家建言

将课题名称改为“辽宁省港口资源管理的创新”或“改善辽宁省港口资源管理”

关于启动报告的框架

- 1) 研究意义和背景
- 2) 增加“创新点”
- 3) 在“研究意义和背景”部分，使用了2014年的数据，考虑到2011至2014年的数据造假问题，最好使用2015年的数据
- 4) 在研究意义和背景部分，最后一段“该报告有六个部分，第一部分是介绍……”应放在第二部分——“研究内容和框架”下
- 5) 在“研究框架与基本内容”部分，“基本内容”下最好还是增加“研究的重点”
- 6) 在第一章节，在“1.4辽宁省港口资源管理存在的问题”下最好加入“辽宁省港口资源的优势”
- 7) 在第四章“辽宁省港口资源管理改善意见”
- 8) 标题为“4.1创新机制体制推动港口民营化和港口经营多元化”
- 9) “4.7 提高港口信息化建设水平及人才队伍建设”应分为两部分“4.7促进互联网+外贸作为服务业的新模式”和“4.8采取有效措施来吸引人才、优化人力建设流程”

技术报告4——修改后任务大纲4

根据启动会的发言和讨论，本课题研究将在技术报告（以下简称 TR）做如下四部分修改，包括：

1. 在介绍技术报告时，我们将增加在“一带一路”和中国东北振兴计划的背景下对东北亚管理港口资源的必要性和重要性的阐述；
2. 在技术报告的第一章，我们将增加对辽宁港口的发展历史的阐述，从纵向整合的角度来进行补充，并把大连港作为带头范例，丹东港、锦州港以及其他港口来支持港口系统和港口产业的发展。
3. 修改技术报告第二章第一部分，将大连作为东北亚海运中心主要枢纽站的港口位置，将渤海湾的开放和区域整合的外延扩大，以占领东北亚发展的制高点。

4. 对技术报告第四章关于辽宁港资源管理的目标、想法和原则和辽宁港口功能的整合这几个内容进行新的研究。鉴于未来港口国际化管理的趋势，港口资源管理将纳入因特网、社会融资和股份制融资几个方面。

技术报告 5——区域合作计划的相关国内外经验

技术报告——最初的任务大纲

设计和实施区域合作计划的相关国内外经验，包括审议其他国家和中国其他省份、城市的经验和实践。该研究将讨论包括俄罗斯和印度在内的“南北走廊计划”的相关举措，以及美国“新丝路计划”和日本的“丝绸之路外交战略”。然而，中国其他省份在吸引对内投资、管理基础设施资产和支持这些省份公司的国际扩张方面的经验和实践具有指导性，有必要进行研究以提出良好实践。

技术报告5——当地专家建言

技术报告5的研究课题选的很好，国际经验对于振兴辽宁老工业基地非常重要。正如David博士所提到的，鉴于很多其他的国家和地区都已经有过类似的发展经验，美国、日本、印度和巴西的案例能够帮助辽宁来解决其自身的问题。

我相信这份课题报告会非常有用，我希望其提出的建议能对我们制定政策起到帮助。

我有以下三点建议：

1. 你们使用的数据应该是来自于可靠的数据来源，且不要引用过时的案例。
2. 我建议课题报告可以即从宏观又从微观的角度展开研究。政府可以直接在政策制定时采纳其结论。
3. 辽宁省政府希望能更加清晰的了解辽宁在东北亚地区所应发挥的作用。辽宁自身的情况应被纳入考虑。比如，辽宁与吉林和黑龙江的区别就要考虑进来。黑龙江和吉林更多是侧重和俄罗斯进行贸易往来而辽宁的贸易则更应该侧重韩国和日本。我还建议你们考虑新的发展理念，比如新的驱动力、供应面的改革和“一带一路”的战略动议等等。

我期待看到你们的总结报告！

技术报告5——修改后的任务大纲

对本课题报告的发言多持支持观点，大多数人对其关注重点表示赞同并建议其侧重如何扩大国际比较范围并提炼出最佳案例。修改后的任务大纲包括以下五个方面。

概要——对辽宁省更加坚定不移地开展区域合作所面临的挑战和机遇做非技术性的战略性概述；

数据和文献综述——本章节的目的是从官方和二级信息渠道考察所获得的省级、国家级、区域和国际区域一体化的经验，特别是和辽宁省直接息息相关的数据和研究。

基线报告——和其他的技术报告一样，本章节将产出对辽宁省最近和现在的情况评估，同时主要关注在三个方面的区域贸易联系的经验：自发贸易联系、协商后的双边贸易联系以及由明确的区域合作产生的联系。

相关问题和政策的评估和考察——本章节将考察辽宁省在区域合作一体化方面的近期历史经验，包括中央政府东北振兴战略计划的作用。从这个基础上，讨论将延展到对新兴产业战略动议参与机会的讨论，包括如“新丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”的计划，同时还包括一系列其他的中国国内、区域和全球的商业动议。

战略性政策动议的建议——对前面的章节提取历史成功经验和有前瞻性的考察评估报告，并为辽宁省再次实现可持续、兼容并蓄的经济发展起到推动作用的新的区域合作一体化动议和相关的政府承诺提出一系列建议。报告将会把重点放在可行的策略上，并研究既可带动公共领域又可带动私人领域的激励机制，同时与中央政府、国内、区域间及国际上的各动议相互配合。

C.战略性的行动研究和提案

54. 除了上述六大互相关联的活动之外，顾问们还将开展研究来支持以下三项其他政策动议：

1. 审议并考虑贸易自由化过程的国家和区域经验，提出可进一步促进中国东北老工业基地振兴的行动计划；
2. 形成有关战略、政策、项目和有效措施的建议，旨在推动区域内贸易并吸引辽宁省的对内投资；
3. 形成与国家和区域（东北亚）综合协调的贸易政策建议，包括促进基础设施建设、提出有效、有竞争力的交通基础设施和服务。包括服务东北亚贸易的公路、铁路和海港基础设施；信息和通讯技术；开展国际贸易的业务流程分析的研究和改善；简化和协调海关和边境流程。

VI. 召开启动会

55. 启动会在辽宁省的省会城市沈阳举办，主要是为建立合作关系奠定基础，以在辽宁省财政厅、技术援助项目、执行机构以及辽宁省财政研究院和实施机构之间开展有效沟通。两个机构的代表都在计划表（见下图）中承担了主要负责人的角色，整个会场的讨论气氛非常融洽且富有建设性意见。顾问们有效沟通了整个技术援助项目的目标并且从当地各方的角度和关注的重点中获得了非常有用的反馈。
56. 本次会议的第二个目标是考察受技术援助项目委托开展的五个技术报告（TRs），同时积极听取当地相关各方关于所研究的问题的及时性和相关性的意见，以及尚且存在的知识缺口、评估方法、研究范围和对结果沟通的重点。每份技术报告的战略初稿都在最初的技术援助项目中列出并由每位专家作者发言阐述，后由执行机构和实施机构推举的当地对接代表提供同业评审意见。这种方式促使了我们的顾问和当地德高望重专家之间展开了富有成效和活泼的对话，为每个技术报告提供了新颖的视角和重要的思考。在这些意见的交流基础之上（保有完整的录音资料且在受安全保护的网站上发布），项目要求每个技术报告的作者重新修改他们的报告概要/提纲并将其提交给亚洲开发银行、执行机构和实施机构员工审核。我们还从当地的专家征询了书面意见并放入技术援助项目的文件存档保留。我们相信这种互动将会使得此次技术援助产生更具有现实意义的支持产品，并为辽宁公私领域的相关各方所用。
57. 本次会议的第三个主要目标是坚定设立一个执行和沟通战略来有效执行本次项目援助计划，从而帮助其实现能力服务和知识产品的产出。项目实施路线图已经建立，并纳入了对技术援助产品、协议、沟通策略和各体制方的相互义务的审核意见。

A. 启动会的主要活动事件：

- 5月30日：顾问小组举行非正式碰头会和交流意见
- 5月31日：启动会
- 6月1日到6日：顾问小组总结会以及国际专家进一步考察

B. 具体问题的讨论（参见下附议程附件3）

- ❖ 顾问组组长展示了其制定的整体工作计划（见启动会筹备资料附件1），且获得专家和当地对接方的同意。
- ❖ 五个技术报告由其各自的作者发布并由当地专家审核，且向所有与会人员征询意见。
- ❖ 顾问组组长总结了技术援助项目的执行路线图（再次参见启动会筹备资料）。

- ❖ 启动会的整个结构和内容由组长审核。
- ❖ 组长纳入了双方的讨论审核了协议中对规定双方义务的条款并取得了双方的同意。该条款是最初设立的任务大纲的子项。特别是执行机构和实施机构不承担顾问小组为执行技术援助项目在当地产生的直接费用，包括顾问小组的交通和语言服务。我们希望亚洲开发银行为以上服务以报销的形式提供应急开支。
- ❖ 技术援助项目的协调工作我们制定了以下条款并取得一致同意：
 - 对于项目的研究工作，顾问们主要负责调研，包括数据的收集、分析和解析。
 - 执行机构在调研中的主要协调工作是帮助顾问小组联系当地相关对接方并为顾问提供交通支持。
 - 执行机构和实施机构主要负责和当地政府在所研究的领域加强交流和沟通来促进调研活动顺利实施。顾问小组负责计划和执行实地调研、和利益相关方的访谈以及数据收集。
 - 调研受访地区的当地政府将协助实地调研的行程并提供相关的信息和数据。
- ❖ 针对技术援助项目的实施：制定以下的具体承诺并一致同意：
 - 中国政府将免费为顾问们提供就此次援助项目所需的以下设施、服务、设备、材料、文件和信息：
 - 来自官方政府的文件、数据、统计结果、信息和地图；
 - 视情况需要委派一个执行机构的对接人员和顾问一起配合以成功完成此次服务；
 - 委派一个实施机构的对接人员和顾问们一起配合并参与到评估小组中；
 - 执行机构和当地对接人员的必要薪酬、日津贴和其他供给品；

C. 通过交流互动获得的其他信息、经验教训和合作的可能性

其他信息：

58. 在启动会的基础上，我们的专家已经进一步了解了当地的问题和关注点，以便更好的开展政策分析和对话，对于我们来说，顾问小组更充分交流了其将为执行机构和实施机构提供具有现实意义且能及时为当地所用的知识产品的目标。这些活动总体将为技术援助项目的实施和结果的沟通建立一个更加有建设性和互为支持的基础。现在我们想要将此扩展到辽宁省的公共和私营利益相关方团体中去。

合作伙伴关系的可能性

59. 在本次任务的基础之上，国内专家计划确认可为区域合作一体化提供更加广泛支持的公共和私营领域的一些企业和个人。

在线资源

60. 启动会后我们建立了一个线上的工作空间以便在内部分享项目信息并传播三次会议的资料。所有的计划、演讲材料和记录都可在此线上工作空间找到。该信息平台受密码保护，可根据要求向有资质的用户提供。

VII. 下一步工作计划

61. 国内外专家在产出技术报告方面有着良好的配合。在接下来的四到六周里，这些草案将发给顾问组里所有人，并提交给亚洲开发银行的员工和当地的对接方审核并征询意见。
62. 基线报告将逐一写在每一份技术报告里面，并综合在技术报告的草案中，同技术报告草案一起发送给各方。同时这份综合评估将推迟到启动会以后发出，以便当地对接方可以就基线报告的假设和数据来源的适用性给出参考建议，且把这些建议纳入至技术报告中。
63. 对能力建设活动的讨论和确认计划。最初的任务大纲建议开启传统的能力建设会，但我们当地的对接方表达了希望能通过学习访问，探访有着强劲区域合作一体化发展动力的且拥有最先进的综合陆海运输枢纽。会上提到的示范案例包括旧金山—奥克兰、新加坡和鹿特丹。
64. 根据能力建设活动的变化以及终期总结会安排取得一致后修改项目的时间表。

VIII. 参考文献

- 中国日报. 2017a. 辽宁自贸区成为新兴区域市场的门户. 6月28日
http://www.chinadaily.com.cn/china/2017-06/28/content_29915408.htm (2017年7月访问)
- 中国日报. 2017b. 习近平总书记指出实体经济和国有企业是东北省发展的重要关键. 3月7日
http://www.chinadaily.com.cn/china/2017twosession/2017-03/07/content_28467594.htm (2017年7月访问)
- 刁秀华和张婷婷. 2011a. 辽宁省与东北亚各国贸易、投资合作现状及前景. 西伯利亚研究. 38(1). pp. 15-18.
- 刁秀华和张婷婷. 2011b. 辽宁参与东北亚区域合作的SWOT分析及战略定位. 东北财经大学学报. 75(3). pp. 36-43.
- 付云鹏, 宋宝燕和李燕. 2016. 东北亚区域经济合作对东北产业结构升级的影响研究. 44(1). pp. 91-98.
- 中国海关总署. 2017. 2017年1-12月辽宁省按主要国家、地区、组织分出口总值表 5月25日
<http://www.customs.gov.cn/publish/portal101/tab62770/info851079.htm> (2017年7月访问)
- 金凤君和陈明星. 2010. 东北振兴以来东北地区区域政策评价研究. 经济地理. 30(8). pp. 1259-1265.

- 国家改革与发展委员会 2017.辽宁省推出 2017 年第一批重点公私合营示范项目.6 月 5 日 http://www.ndrc.gov.cn/gzdt/201706/t20170605_849945.html (2017 年 7 月访问)
- 潘宏. 2014.东北亚区域贸易合作对东北老工业基地开放型经济发展的推动研究.工业技术经济. 254(12). Pp. 81-87.
- 辽宁省人民政府. 2015a. “辽宁省壮大战略性新兴产业实施方案”
http://www.ln.gov.cn/zfxx/zfwj/szfwj/zfwj2011_106024/201508/t20150810_1816626.html (2017 年 7 月访问)
- 辽宁省人民政府 2015b.辽宁省发展民营经济实施方案.8 月 11 日
http://www.ln.gov.cn/zfxx/zfwj/szfwj/zfwj2011_106024/201508/t20150821_1830178.html (2017 年 7 月访问)
- 国务院（中华人民共和国）2016.发改委制定东北振兴三年滚动计划. 8 月 17 日
http://english.gov.cn/state_council/minisies/2016/08/17/content_281475419266063.html (2017 年 7 月访问)
- 国务院（中华人民共和国）.2017.国务院批准辽宁省自由贸易区计划. 3 月 15 日
http://english.gov.cn/policies/latest_releases/2017/03/31/content_281475613032574.htm (2017 年 7 月访问)
- 王子正和王毅华. 2017. 中国（辽宁）自由贸易试验区的法治保障.辽宁师范大学学报.社会科学版.40(3). pp. 29-41.
- 邢军伟. 2015.实施振兴战略后辽宁老工业基地产业结构调整升级研究.科技促进发展. 2015(04). pp.530-536.
- 杨东亮. 2011. 东北振兴政策实践效果评价与政策启示——基于全要素生产率增长的全国比较. 东北亚论坛. 97(5). pp. 99-108.
- 张弛和周萍萍. 2008.从互补性看辽宁与东北亚国家的经贸合作.沈阳工业大学学报(社会科学版). 4(1). pp. 301-304.
- 张美华. 2007.辽宁对韩贸易与吸收韩资效应的实证分析.辽宁师范大学学报.社会科学版. 30(1). pp. 48-51.
- 张平宇. 2008. 振兴东北老工业基地的过程、政策与变化. 中国地理科学. 18(2). pp. 109-118.

附件1: 设计和监测框架

推动区域合作和经济一体化 (RCI) - 恢复辽宁经济动力 政策倡议路线图			
结果链	绩效指标、目标、基线	数据来源和报告	风险
<p>结果</p> <p>建立有效的RCI和配套政策，作为辽宁省实现可持续、共享型经济增长的新基础</p>	<p>截至2018年1月</p> <p>a. 被中央和省政府专职部门所接受的RCI战略政策议程，促进辽宁省实现更为可持续、共享型的经济增长</p> <p>(2016基线: 0; 目标: 1)</p>	<p>a. 项目报告审核</p> <p>发改委地区经济司的年度活动报告</p> <p>省级办公室的年度活动报告</p> <p>将RCI目标和相关政策举措作为主要内容纳入区域政策实践和传播</p>	<p>公有领域和私有领域利益相关方缺乏激励机制，也难以充分了解坚定不移地推动RCI和贸易往来所未有有利影响，中央和地区政府部门没有充分传达推动RCI的政府决心、指示和奖励举措。</p> <p>地方利益相关方获得区域间贸易机会的信息不透明，并/或参与地方保护主义。</p>
<p>产出</p> <p>1. 充分与当地相关方、利益方接触、沟通并开展宣讲普及活动;</p> <p>2. 知识产品，包括政策证据的审议、地方和区域基线和历史评估、战略分析</p> <p>3. 为更有效的RCI提供政策、法规和投资建议的项目报告文件</p>	<p>1a. 能力建设研讨会分发的基线需求评估草案 (2016基线: 0; 目标: 1)</p> <p>1b. 能力建设研讨会分发的技术研究草案 (2016基线: 0; 目标: 5)</p> <p>1c. TA最后的总结研讨会上确定并介绍的战略机会和RCI倡议 (2017基线: 0; 目标: 1)</p> <p>2a. 基线需求评估，确定支持辽宁省RCI发展在政策、制度安排和公共物品方面存在的空缺 (2016基线: 0; 目标: 1)</p> <p>2b. 5个主要RCI问题的技术报告 (2016基线: 0; 目标: 5)</p> <p>2c. 一个项目报告，包括广泛的战略政策建议和一个RCI省级增长路线图 (2016基线: 0; 目标: 1)</p> <p>3a. 一份政策说明，在第15个月前提交并分享 (2016基线: 0; 目标: 1)</p>	<p>1a-1c. TA审核任务和报告</p> <p>研究产出顾问技术报告</p> <p>发改委季度对话和/或反馈</p> <p>2a-2c. TA审核任务和报告</p> <p>研究生成的顾问技术报告</p> <p>发改委季度对话和/或反馈</p> <p>3a. 发改委农村经济司相关的报告和公示</p>	<p>公共和私人利益相关方缺乏与实地研究团队合作的激励性</p> <p>能力建设和项目总结会不全面，不足以充分传达区域战略建议和目标</p> <p>项目文件和其它知识产品的传播有限</p>

<p>各阶段重点工作计划</p> <p>1. 中华人民共和国辽宁省RCI需求评估、发展战略和实施行动计划</p> <p>1.1 进行必要的文献综述（2016年第四季度）</p> <p>1.2 召开启动会，向国家和地方对口单位咨询现有政策（2017年第二季度）。</p> <p>1.3 对5个RCI主要问题展开技术研究（2017年第二至第三季度）</p> <p>1.4 展开能力建设研讨会（2017年第二季度）（GCD）</p> <p>1.5 准备一份最终报告草案（2017年第三季度）（KNS）</p> <p>1.6 召开TA总结会（2017年第四季度）（GCD）</p> <p>1.7 修改并提交最终报告（2017年第四季度）（KNS）</p>
<p>2. 公共和私人组织及个人参与的限制和机会</p> <p>2.1 进行必要的文献综述（2016年第四季度）</p> <p>2.2 界定研究范围，与当地对口单位和利益相关方接触、设计研究、并收集数据（2017年第二季度）</p> <p>2.3 制定研究策略、搭建研究框架和拟建数据指南的要求（2017年第一至第二季度）</p> <p>2.4 进行实地考察，收集数据，并咨询有关政府机构（2017年第二至第三季度）</p> <p>2.5 准备一份基线评估草案，纳入中期报告（2017年第二季度）</p> <p>2.6 修订报告，纳入最终报告草案（2017年第二季度）（KNS）</p> <p>2.7 在区域TA总结研讨会上介绍报告（2017年第四季度）（GCD）</p> <p>2.8 完成报告（2017年第四季度）</p>
<p>3. 制定辽宁省履行国家计划义务的路线图政策、法规和投资建议，使RCI效益最大化</p> <p>3.1 根据基线评估和技术研究草案编制中期政策报告（2017年第二季度）</p> <p>3.2 组织区域能力建设研讨会（2017年第二季度）（GCD）</p> <p>3.3 组织辽宁省RCI和经济振兴区域TA总结会（2017年第四季度）（GCD）</p> <p>3.4 确定政策建议并完成项目报告（2017年第四季度）（KNS）</p>
<p>项目管理活动</p> <p>动员专家团队（2016年第四季度）</p> <p>制定研究框架，编写初步报告，组织开展项目启动会（2016年第四季度，2017年第一季度）</p> <p>准备中期TA报告和启动会（2017年第二季度）</p> <p>准备技术报告和能力建设会（2017年第二季度）</p> <p>准备战略政策建议和最终TA报告草案（2017年第三季度）</p> <p>举办TA总结研讨会（2017年第四季度）</p> <p>确定TA产出（2017年第四季度）</p>
<p>合作伙伴参与可能性</p> <p>不适用</p>

G/CD = 政府管理和能力建设, KNS = 知识解决方案

附件 3：启动会议程

辽宁省北黄海地区区域合作及发展战略研究项目启动会议程草案

中国沈阳 - 2017 年 5 月 31 日

地点：沈阳国际皇冠假日酒店三层米兰厅

会议背景

本次研讨会为中国政府和亚洲开发银行经协商同意进行的技术援助项目 TA-9036 的启动会议。TA-9036 的目的是对辽宁省进行区域合作和一体化（RCI）需求评估，并对其发展战略及未来发展计划的实施提供建议。TA-9036 的关注领域为减少贸易、商业壁垒，推进一带一路战略发展以及老工业基地的振兴。该项目的总体目标是探索辽宁省新的发展前景，并对辽宁省未来在新的国家、区域和全球经济计划大背景下的发展战略提供潜在的建议。启动会议期间，我们将会对项目所涉及的问题、项目的研究方向以及项目的实施安排计划（包括工作计划，可交付成果的最后期限及相关合作安排）达成一致意见。

9:00-9:30 与会人员报到	
项目概况与进展 主持人: 张兵男, 辽宁省财政科学研究所	
09:30 开幕致辞	<ul style="list-style-type: none">- 王进 辽宁省财政厅代表- 庄健 亚洲开发银行代表
09:50 技术援助项目概述及项目启动报告介绍	<ul style="list-style-type: none">- 项目负责人: David Roland-Holst
10:00 合影	

<p>10:15 茶歇</p>
<p>10:30 子项目开题汇报及讨论（一）</p> <p>每个子项目分为 10 分钟作者展示环节、10 分钟评论环节、10 分钟与会人员讨论环节。</p> <p>10. 关于辽宁省公共基础设施投融资的研究（子项目一）</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jean Francois Gautrin (作者) - 王振宇 (评论) <p>11. 辽宁装备制造业国际化发展研究（子项目二）</p> <ul style="list-style-type: none"> - 李善同 (作者) - 孙洪敏 (评论) <p>12. 辽宁省海铁联运发展潜力及相关财政分析研究（子项目三）</p> <ul style="list-style-type: none"> - 杨松 (作者) - 朱军 (评论) <p>主持人：李善同 高级研究员 发改委</p>
<p>12:00 午餐</p>
<p>13:00 子项目开题汇报及讨论（二）</p> <p>13. 关于辽宁省港口资源管理的研究（子项目四）</p> <ul style="list-style-type: none"> - 王伟光 (作者) - 李万军 (评论) <p>14. 国内外设计、实施区域性合作项目相关经验的研究（子项目五）</p> <ul style="list-style-type: none"> - David Pearce (作者) - 徐岩 (评论) <p>主持人：王伟光 辽宁大学 院长及教授</p>
<p>14:00 技术援助实施路线图</p> <ul style="list-style-type: none"> - 项目负责人: David Roland-Holst <p>14:30 项目启动报告讨论环节</p> <ul style="list-style-type: none"> - 全体与会人员 <p>主持人：Jean Francois Gautrin, 国际专家</p>

43 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

15:00 茶歇
会议结论及项目未来展望
15:30-16:40 综合讨论、合作协议及沟通机制的建立 <ul style="list-style-type: none">- 亚洲开发银行、项目执行机构、项目实施机构专家团队代表
16:00-17:00 闭幕致辞 <ul style="list-style-type: none">- David Roland-Holst、李善同博士、辽宁省财政科学研究所发言人

会议地点

沈阳国际皇冠假日酒店

地址:

辽宁省沈阳市皇姑区
黄河南大街 88 号
沈阳国际皇冠假日酒店三层米兰厅

邮编:

110031

联系方式:

酒店前台: 86-24-86311111

传真: 86-24-86252111

邮箱: info@cpshenyang.com

<https://www.ihg.com/crowneplaza/hotels>



会议联系人:

王智丰, 研究助理

手机: 86-137-1789-2113

邮箱: zw1384@berkeley.edu

相关地图



<https://www.google.co.jp/maps/place/Crowne+Plaza+Shenyang+Parkview/@41.8381462,123.41877,15z/data=!4m5!3m4!1s0x0:0x74b692a719054ccb!8m2!3d41.8381462!4d123.41877>

与会者名单

姓名	机构	职务	邮箱
	实施机构和执行机构		
Wang Jin	Liaoning Province Finance Department	Division Chief	
王进	辽宁省财政厅	处长	wangjin80802003@sina.com
Zhang Bingnan	The Institute of Liaoning Finance Department	Vice Director	
张兵男	辽宁省财政科学研究所	副所长	lnczzbn@163.com
	亚开行		
Zhuang Jian	ADB Resident Mission, Beijing	Economist	jianzhuang@adb.org
	国内专家		
Wang Zhenyu	The Institute of Liaoning Finance Department	Director	
王振宇	辽宁省财政科学研究所	所长	lnczwzy@126.com
Sun Hongmin	Liaoning Academy of Social Sciences	Former President	
孙洪敏	辽宁省社会科学院	原院长	shm618@163.com
Zhu Jun	Development Research Centre of Liaoning Province	President	
朱军	辽宁省政府发展研究中心	主任	lnzhujun@126.com
Li Wanjun	Policy Research Office of Liaoning Provincial Party Committee	Vice President	
李万军	辽宁省委政策研究室	副主任	lwj86400138@126.com
Xu Yan	Policy Research Office of Liaoning Provincial Government	President	
徐岩	辽宁省政府研究室	主任	yjs_xy@sina.com
	技术研究 2		

47 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

Li Shantong	Development Research Center of The State Council	Senior Research Fellow	shantong@drc.gov.cn
李善同	国务院发展研究中心	研究员	
Wu Sanmang	School of Humanities and Economic Management	Associate Professor	wusanmang@sina.com
	China University of Geosciences	Vice Dean	
吴三忙	中国地质大学经济管理学院	副教授	
Wang Fei	Beijing Information Science & Technology University	lecturer	faye3611@126.com
王菲	北京信息科技大学	讲师	
Wen Jing	Beijing Information Science & Technology University	Graduate student	949519953@qq.com
文婧	北京信息科技大学	硕士研究生	
	Technical Study 3		
Yang Song	Liaoning University, School of Law	Dean, Professor	
杨松	辽宁大学法学院	院长, 教授	songsongyang@hotmail.com
Li Shujuan	Liaoning University, School of Law	Doctor of Law	
李姝娟	辽宁大学法学院	法学博士	shujuan1009@163.com
Li Qing	Shenyang Normal University, School of Law	Lecturer	
李晴	沈阳师范大学法学院	讲师	qingzi2992@163.com
Dong Ting	Liaoning University, School of Law	Juris Master	
董挺	辽宁大学法学院	法律硕士	MarcusTung@163.com
	技术研究 4		

48 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

Wang Weiguang	Asia Australia Business College of Liaoning University	Executive Dean, Professor	
王伟光	辽宁大学亚澳商学院	执行院长, 教授	wangweiguang@lnu.edu.cn
Li Xiao mei	Management School of Liaoning University of Technology	Vice Dean	
		Professor	
李晓梅	辽宁工业大学管理学院	副院长, 教授	lglxm121900@163.com
Shi Yan	School of Economics of Liaoning University	PhD student	
施炎	辽宁大学经济学院	博士研究生	1099469520@qq.com
LI Teng	School of Economics of Liaoning University	PhD student	
李腾	辽宁大学经济学院	博士研究生	478481806@qq.com
	技术研究 1		
Jean Francois Gautrin	ADB Consultant	International Expert	jfgautrin@hotmail.com
Kang Peng	College of Information of Liaoning University	Lecturer	
康鹏	辽宁大学信息学院	讲师	ebkang@163.com
	技术研究 5		
David Roland-Holst	ADB Consultant	International Expert	david_pearce25@hotmail.com
Zang Hongmin	School of Economics of Liaoning University	PhD student	
臧红敏	国际专家	博士研究生	94197488@qq.com
	国际专家		
David Wells Roland-Holst	伯克利大学教授	项目组组长	dwrh@berkeley.edu
	会议行政安排		-
Samuel Heft-Neal	斯坦福大学	远程行政支持	sheftneal@bearcon.com
Wang Zhifeng	伯克利大学	当地行政支持	
---			zw1384@berkeley.edu

49 技术援助 – 9036 概念文件 – 辽宁区域合作一体化评估报告

	语言支持		
李敏琦	自由译员	首席译员	minqi_li@hotmail.com
李炎	自由译员	第二译员	-